

‘We zijn er voor alle ondernemers, in iedere levensfase van hun onderneming’

Taurus Corporate Finance helpt ondernemers om zich te concentreren op het ondernemerschap. ‘Wat moet gebeuren, regelen we.’

In de vergaderruimte van logistiek dienstverlener Gam Bakker buigen Arjan Weernink en Ed Koops van Taurus Corporate Finance zich over de bouwtekeningen van een gigantische nieuw te bouwen *warehouse* (12.500 m²) waarvoor binnenkort de eerste palen de grond in gaan. Het wordt het tweede *warehouse* van Gam Bakker op industrieterrein HoogTij in Westzaan, pal naast een containerterminal aan het Noordzeekanaal. Het eerste *warehouse* is vorig jaar opgeleverd, maar al volop in bedrijf. Vrachtwagens rijden af en aan.

De bedrijvigheid illustreert de razendsnelle groei van het Westfriese familiebedrijf, dat ook een vestiging heeft op Agriport in Middenmeer. Die groei is terug te zien in de omzet, die steeg van negen miljoen euro in 2018 naar een verwachte 25 miljoen in 2022. En dan wordt ook nog een overname en integratie voorbereid van transportbedrijf FreshTrans, die op 1 januari 2021 zijn beslag moet krijgen.

Sparringpartners

Bij al deze gebeurtenissen was Taurus betrokken. Zo adviseerden Weernink en Koops over het aantrekken van financiering voor beide nieuwbouwprojecten, begeleiden ze het overnameproces van FreshTrans en de integratie van de twee organisaties, en ondersteunen ze directie en management tijdens de groei. Verder bood Taurus juridische ondersteuning en ontwikkelde het financiële en organisato-



Ed Koops

rische herstructureringsplannen voor FreshTrans. Maar bovenal zijn Weernink en Koops sparringpartners van Gam Bakker-directeur Eric Steltenpool en zijn zoon Bert. Want de ondernemer is altijd de spil in het verhaal, benadrukken de adviseurs.

Weernink en Koops wilden liever afspreken bij Gam Bakker dan op het hoofdkantoor van Taurus in Deventer. Dat is niet alleen omdat ze verknocht zijn geraakt aan het Westfriese bedrijf, maar ook omdat hun dienstverlening aan Gam Bakker een

perfect voorbeeld is van de multidisciplinaire aanpak van Taurus. ‘Wij zijn er voor alle *events* in het bestaan van een onderneming’, zegt Weernink. ‘Meestal zijn dat eenmalige gebeurtenissen: het verkopen of kopen van een bedrijf, een mega-investering, de overdracht naar een nieuwe generatie of eigenaar, maar ook een bedrijf dat bij de afdeling bijzonder beheer van een bank terecht komt.’

Net als opdrachtgever Gam Bakker groeide ook Taurus zelf de laatste jaren hard. Zowel in 2020 als in 2019 sleepte het kantoor een FD Gazellen Award in de wacht voor snelgroeiende ondernemingen. Taurus is van oorsprong een fusie- en overnameboetiek, maar heeft sinds een jaar ook een afdeling restructuring, geleid door Koops. Terwijl de firma van oudsher op Oost-Nederland is georiënteerd, komen restructuring-opdrachten uit heel Nederland en breidt Taurus haar fusie- en overnamehorizon verder uit naar de rest van Nederland.

Restructuring en fusie en overname blijken elkaar in de praktijk vaak te versterken. ‘In het kader van restructuring moet ik soms onder grote druk bedrijven of delen van bedrijven verkopen’, vertelt Koops. ‘Dan is het prettig dat ik gebruik kan maken van ons fusie- en overnamenetwerk.’ Weernink: ‘Omgekeerd is het nuttig als restructuring meedenkt over een aan- of verkooptransactie. Vanuit hun expertise hebben ze veel creativiteit en kunnen we betere oplossingen bedenken.’



Arjan Weernink

Huub Steltenpool

Bert Steltenpool

Eric Steltenpool

‘Wij gaan naast een ondernemer staan en blijven net zo lang aan boord totdat hij zelfstandig verder kan’

Expertises

Het is opvallend dat Taurus veel expertises in eigen huis heeft of dichtbij in haar netwerk - juristen, accountants en indien nodig zelfs ondernemingsrechtadvocaten en curatoren. Ook in werkwijze onderscheidt Taurus zich van andere adviseurs, aldus Koops. ‘Wij gaan naast een ondernemer staan en blijven net zo lang aan boord totdat hij of zij zelfstandig verder kan. Wat moet gebeuren, regelen we, zodat de ondernemer zich volledig kan concentreren op het runnen van zijn bedrijf.’ Bij Gam Bakker betekent dit onder meer dat Koops nu bezig is met het projectmanagement rondom de integratie van FreshTrans en adviseert over het professionaliseren van de organisatie.

Naar alle waarschijnlijkheid komen de

komende tijd veel bedrijven in de problemen. Dat betekent ook extra werk voor Taurus, dat door de afdelingen bijzonder beheer in de eigen regio vaak wordt voorgedragen bij klanten waar het minder goed gaat. Soms zijn deze bedrijven niet meer levensvatbaar en is een faillissement onafwendbaar, maar vaak is er meer mogelijk dan ondernemers denken als ze zich tijdig melden, vertelt Koops: ‘We zien regelmatig dat er een onderliggend probleem is dat ervoor zorgt dat bedrijven in geldnood zitten. Wij maken een soort scan van de organisatie, daaruit blijkt dan bijvoorbeeld dat de marges slecht zijn, de voorraden te groot of de personeelskosten te hoog. Dan komen we met een plan van aanpak en maatregelen waarmee ze in één klap het rendement verbeteren, toe-

komstperspectief houden en een mooie businesscase hebben voor de bank.’ Weernink: ‘Het is enorm bevredigend als we een onderneming of ondernemer de goede kant op kunnen duwen. Eigenlijk is het moment van afscheid nemen daarom het mooiste moment in een klantrelatie.’

Ook bij Gam Bakker komt het moment van afscheid ras naderbij, nu de financieringsaanvraag voor de nieuwbouw gereed is en de acquisitie van FreshTrans bijna voltooid. Al denkt Koops dat hij nog wel even rondloopt in Westzaan, om de ondernemer en het management te coachen bij de snelle groei. Vervelend vindt hij dat niet: ‘Ik kijk er naar uit om straks met een bouwhelm op naar de nieuwbouw te kijken.’

Meer informatie www.taurus.nl